

ՆՍԻՍՅՈՒՆԻ
ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ

ԱՍՏՂԻԿ ՍԱՀԱԿՅԱՆ

ՆԱԽԱԳԹԵՐԻ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ

ԳԱՂԱՓԱՐԻՑ ՄԻՆՉԵԿ ԱՐԺԵՔԻ ՍՏԵՂԾՈՒՄ



ԵՐԵՎԱՆ
2024

ՀՏԴ 005.8
ԳՄԴ 65.291.217
Ս 150

Ս 150 Սահակյան Աստղիկ
Նախագծերի կառավարում: Գաղափարից մինչև արժեքի ստեղծում /
Ա. Սահակյան.- Եր.: Newmag, 2024.- 264 էջ:

Նախագծերի կառավարումն այսօր կարևորագույն և պահանջված մասնագիտություն է: Բազմաթիվ ռեսուրսներ և գրքեր կան՝ օտար լեզուներով, սակայն անչափ կարևոր է նախագծերի կառավարմանը նվիրված հայերեն գրքի հրատարակումը: Սա կօգնի նոր մակարդակի բարձրացնել նախագծերի կառավարման գիտելիքն ու մասնագիտությունը: Ավելին, կարևոր է նախագծերի կառավարման մասնագիտական հիմքի ձևավորումը նաև հայերեն, ընդ որում՝ հայ հեղինակի մշակմամբ:

Գրքում ներկայացված են նախագծերի կառավարման բոլոր կարևորագույն ասպեկտները, կարևոր դեր է հատկացված հզոր կամ անձնային հմտություններին, որոնք վճռորոշ են բոլոր նախագծերի հաջողության գործում:

Գիրքը բոլորի համար է, քանի որ յուրաքանչյուր ոք, անկախ իր գործունեության տեսակից և ոլորտից, առնչվում է նախագծերի հետ: Սկսնակների համար գիրքը կարևոր ռեսուրս է՝ նախագծերի կառավարման հիմնային գիտելիք ձեռք բերելու համար: Փորձառու մասնագետները կբացահայտեն նախագծերի կառավարման նոր նրբություններ, գործիքներ և մոտեցումներ, կամբողջացնեն իրենց պատկերացումները նախագծերի կառավարման վերաբերյալ, կհամակարգեն իրենց գիտելիքը:

Գիրքը նաև կարևոր ռեսուրս է բարձր օղակների ղեկավարների, ձեռնարկատերերի համար, ովքեր թեև ուղղակիորեն չեն զբաղվում նախագծերի կառավարմամբ, սակայն պետք է բավարար գիտելիք ունենան՝ իրենց ստրատեգիկ գործունեությունն ավելի թիրախավորված իրականացնելու և իրենց թիմերի հետ առավել արդյունավետ աշխատելու համար:

ՀՏԴ 005.8
ԳՄԴ 65.291.217

Գրքի գլխավոր գործընկեր՝
ԷՎՈՎԱԲԱՆԿ
evoca.am

evoca

ISBN 978-9939-967-26-4

Աստղիկ Սահակյան «Նախագծերի կառավարում» © 2024, «Նյու Մեգ» ՍՊԸ

Այս գրքի հրատարակման բոլոր իրավունքները պատկանում են «Նյու Մեգ» ՍՊԸ-ին: Իրավունքները ձեռք են բերվել հեղինակի հետ կնքած պայմանագրով:

Բովանդակություն

Բառարան	7
Նախաբան	19
Նախագծերի կառավարումը մասնագիտություն է	23
Նախագծերի կառավարման բուն և նախագծերի տնտեսություն	27
Ինչ է նախագիծը	33
Ո՞վ է նախագծերի ղեկավարը	43
Նախագծերի իրականացման միջավայր	47
Կազմակերպության ռազմավարական պլանավորում և նախագծեր	59
Նախագծի նախաձեռնում և մեկնարկ	69
Նախագծի կառավարման պրոցեսներ և կոմպոնենտներ	79
Նախագծի կենսափուլ	83
Ճկուն կառավարում	89
Սքրամ	93
Կանթան	109
Նախագծի անելիքի կառավարում	115
Նախագծի ժամանակացույցի կառավարում	131
Նախագծի բյուջեի կառավարում	151
Նախագծի որակի կառավարում	169
Նախագծի ռիսկերի կառավարում	177
Նախագծի գնումներ	189

Նախագծի թիմ	207
Նախագծի շահակիցներ	227
Նախագծի հաղորդակցություն	233
Նախագծի ինտեգրում	237
Առաջնորդություն	241
Վերջաբան	253
Գրականություն	259
Հղումներ	260

Բառարան

Ըստ թեմաների հերթականության

Project	Նախագիծ, պրոյեկտ
Power skills	հզոր հմտություններ
Business acumen	բիզնես ընկալում
Soft skills	փափուկ հմտություններ
Hard skills	կոշտ հմտություններ
Leadership	առաջնորդություն
Visionary	գաղափարակիր
Scope	անելիք, անելիքների շրջանակ
Project economy	Նախագծերի տնտեսություն
Organizational functional structure	կազմակերպության ֆունկցիոնալ կառուցվածք
Organizational weak matrix structure	կազմակերպության թույլ մատրիցային կառուցվածք, թույլ մատրիցա
Organizational balanced matrix structure	կազմակերպության բալանսավորված մատրիցային կառուցվածք, բալանսավորված մատրիցա
Organizational strong matrix structure	կազմակերպության ուժեղ մատրիցային կառուցվածք, ուժեղ մատրիցա
Organizational project-oriented or projectized structure	կազմակերպության պրոյեկտային կառուցվածք

Project Management Office (PMO)	Նախագծերի կառավարման գրասենյակ
Mission	առաքելություն
Vision	տեսլական
Objectives and key results (OKR)	Նպատակներ և հիմնական արդյունքներ
Key performance indicators (KPI)	կատարողականի հիմնական ցուցանիշներ
Program	ծրագիր
Operations	գործառնություններ
Portfolio	պորտֆել
Project Charter	մեկնարկի վկայական
Project Proposal	պրոյեկտի առաջարկ
Concept Paper	պրոյեկտի կոնցեպտ
Project Brief	պրոյեկտի հակիրճագիր
Milestone	հիմնաքարային ամսաթիվ
Output	անմիջապես ստացվող արդյունք
Outcome	արդյունքի էֆեկտ
Impact	գլոբալ ազդեցություն
Initiation	Նախաձեռնում
Planning	պլանավորում
Execution	իրականացում
Monitoring and Controlling	մոնիտորինգ և վերահսկում
Closing	փակում
Project Management Plan	պրոյեկտի կառավարման պլան

Project lifecycle	պրոյեկտի կենսափուլ
Predictive lifecycle	կանխատեսելի կենսափուլ
Agile, adaptive lifecycle	ճկուն կենսափուլ
Iterative lifecycle	իտերատիվ կենսափուլ
Hybrid lifecycle	հիբրիդային կենսափուլ
Agile	ճկուն կառավարում
Scrum	սքրամ
Roadmap	ճանապարհային քարտեզ
Relative estimation	հարաբերական չափման մոտեցում
Product scope	պրոդուկտի տեխնիկական նկարագիր, պրոդուկտի ֆունկցիոնալ
Acceptance criteria	ընդունման չափանիշներ
Product lifecycle	պրոդուկտի կենսափուլ
Work Breakdown Structure (WBS)	աշխատանքի բաժանման կառուցվածք
Work package	աշխատանքի փաթեթ
Top-down estimation	վերևից ներքև հաշվարկ
Bottom-up estimation	ներքևից վերև հաշվարկ
Dependency	կախվածություն
Mandatory dependency	պարտադիր կախվածություն
Discretionary, optional dependency	կամայական կախվածություն
Finish to Start	ավարտել-սկսել
Lead	համընկնման շրջան

Lag	սպասումի շրջան
Float, slack	լողալու շրջան
Critical path	կրիտիկական ուղի
Schedule network diagram	գործողությունների ցանցի դիագրամ
Early start	շուտ մեկնարկ
Early finish	շուտ ավարտ
Late start	ուշ մեկնարկ
Late finish	ուշ ավարտ
Schedule compression	ժամանակացույցի կրճատում
Crashing	ռեսուրսների ավելացում
Fast tracking	համատեղում
Present Value	ներկա արժեք
Future Value	ապագա արժեք
Net Present Value (NPV)	զուտ ներկա արժեք
Internal Rate of Return (IRR)	հետգնման ներքին տոկոսադրույք
Return on Investment (ROI)	ներդրման շահութաբերություն
Payback Period (PP)	հետգնման ժամանակահատված
Cost baseline	բազային ծախս
Contingency reserve	ակնկալվող ծախսերի ռեզերվ
Management reserve	անկանխատեսելի ծախսերի ռեզերվ
Earned value management	ստեղծած արժեքի կառավարում
Planned Value	պլանավորած արժեք
Earned Value	ստեղծած արժեք
Actual Cost	փաստացի ծախս

Cost Variance	շեղում ծախսերից
Schedule Variance	շեղում ժամանակացույցից
Cost Performance Index (CPI)	ծախսերի կատարողականի ինդեքս
Schedule Performance Index (SPI)	ժամանակացույցի կատարողականի ինդեքս
Estimate at Completion	կանխատեսվող բյուջե
Variance at Completion	ընդհանուր կանխատեսվող շեղում
Check sheet	հավաքաթերթ
Checklist	ստուգաթերթ
Correlation chart, scatter diagram	կորելացիայի դիագրամ
Cause and effect diagram	պատճառահետևանքային կապի դիագրամ
Qualitative risk analysis	ռիսկերի որակական վերլուծություն
Quantitative risk analysis	ռիսկերի քանակական վերլուծություն
Expected monetary value	ռիսկի ակնկալվող ֆինանսական արժեք
Risk register	ռիսկերի ռեգիստր
Avoid risk	խուսափել ռիսկից
Mitigate risk	մեղմել ռիսկը
Transfer risk	փոխանցել ռիսկը
Accept risk	ընդունել ռիսկը
Exploit risk	շահագործել հնարավորությունը
Enhance risk	ավելացնել հնարավորությունը
Share risk	կիսել հնարավորությունը
Procurement	գնումներ

Terms of Reference (TOR)	տեխնիկական առաջադրանք
Invitation for Expression of Interest	հետաքրքրվածության հայտի հրավեր
Expression of Interest (EOI)	հետաքրքրվածության հայտ
Request for Proposal (RFP)	առաջարկ ներկայացնելու հրավեր
Fixed Price contract	ֆիքսված գնով պայմանագիր
Cost Reimbursable contract	փոխհատուցվող պայմանագիր
Time and Material contract	ժամանակ-նյութ պայմանագիր
Stakeholder	շահակից
Stakeholder register	շահակիցների ռեգիստր
Project Integration	Նախագծի ինտեգրում
Emotional intelligence (EQ)	էմոցիոնալ ինտելեկտ
Servant leadership	ծառայող, սպասարկող առաջնորդություն
Transactional leadership	գործարքային առաջնորդություն
Transformational leadership	տրանսֆորմացիոն առաջնորդություն
Situational leadership	իրավիճակային առաջնորդություն
Global leadership	գլոբալ առաջնորդություն
Emergent leadership	ձևավորվող առաջնորդություն

Հստի ալբբենական կարգի

Accept risk	ընդունել ռիսկը
Acceptance criteria	ընդունման չափանիշներ
Actual Cost	փաստացի ծախս
Agile	ձկուն կառավարում
Agile, adaptive lifecycle	ձկուն կենսափուլ
Avoid risk	խուսափել ռիսկից
Bottom-up estimation	ներքևից վերև հաշվարկ
Business acumen	բիզնես ընկալում
Cause and effect diagram	պատճառահետևանքային կապի դիագրամ
Check sheet	հավաքաթերթ
Checklist	ստուգաթերթ
Closing	փակում
Concept Paper	պրոյեկտի կոնցեպտ
Contingency reserve	ակնկալվող ծախսերի ռեզերվ
Correlation chart, scatter diagram	կորելացիայի դիագրամ
Cost baseline	բազային ծախս
Cost Performance Index (CPI)	ծախսերի կատարողականի ինդեքս
Cost Reimbursable contract	փոխհատուցվող պայմանագիր
Cost Variance	շեղում ծախսերից
Crashing	ռեսուրսների ավելացում
Critical path	կրիտիկական ուղի
Dependency	կախվածություն

Discretionary, optional dependency	կամայական կախվածություն
Early finish	շուտ ավարտ
Early start	շուտ մեկնարկ
Earned value management	ստեղծած արժեքի կառավարում
Earned Value	ստեղծած արժեք
Emergent leadership	ձևավորվող առաջնորդություն
Emotional intelligence (EQ)	էմոցիոնալ ինտելեկտ
Enhance risk	ավելացնել հնարավորությունը
Estimate at Completion	կանխատեսվող բյուջե
Execution	իրականացում
Expected monetary value	ռիսկի ակնկալվող ֆինանսական արժեք
Exploit risk	շահագործել հնարավորությունը
Expression of Interest (EOI)	հետաքրքրվածության հայտ
Fast tracking	համատեղում
Finish to Start	ավարտել-սկսել
Fixed Price contract	ֆիքսված գնով պայմանագիր
Float, slack	լողալու շրջան
Future Value	ապագա արժեք
Global leadership	գլոբալ առաջնորդություն
Hard skills	կոշտ հմտություններ
Hybrid lifecycle	հիբրիդային կենսափուլ
Impact	գլոբալ ազդեցություն

Initiation	Նախաձեռնում
Internal Rate of Return (IRR)	հետզնման ներքին տոկոսադրույք
Invitation for Expression of Interest	հետաքրքրվածության հայտի հրավեր
Iterative lifecycle	իտերատիվ կենսափուլ
Key performance indicators (KPI)	կատարողականի հիմնական ցուցանիշներ
Lag	սպասումի շրջան
Late finish	ուշ ավարտ
Late start	ուշ մեկնարկ
Lead	համընկնման շրջան
Leadership	առաջնորդություն
Management reserve	անկանխատեսելի ծախսերի ռեզերվ
Mandatory dependency	պարտադիր կախվածություն
Milestone	հիմնաքարային ամսաթիվ
Mission	առաքելություն
Mitigate risk	մեղմել ռիսկը
Monitoring and Controlling	մոնիտորինգ և վերահսկում
Net Present Value (NPV)	զուտ ներկա արժեք
Objectives and key results (OKR)	նպատակներ և հիմնական արդյունքներ
Operations	գործառնություններ
Organizational balanced matrix structure	կազմակերպության բալանսավորված մատրիցային կառուցվածք, բալանսավորված մատրիցա

ամբողջական գիրքն այստեղ է՝

Bookmark 