

# ՅԱՄԱՊԱՐՓԱԿ ԱՆՎՏԱՆԳՈՒԹՅՈՒՆ

---

Հայաստանի այլընտրանքը  
փոփոխվող աշխարհում

Արրահամյան Եդուարդ, Մելիքյան Գևորգ  
Ա.161 Համապարփակ անվտանգություն: Հայաստանի այլընտրանքը  
փոփոխվող աշխարհում / Ե. Արրահամյան, Գ. Մելիքյան.- Եր.:  
Newmag, 2025.- 204 էջ

Հեղինակները վերլուծում են Հայաստանի անվտանգային մոդելների հիմնական թերությունները և խոցելի կողմները, արձանագրում, որ եղած անվտանգային ժարտարապետությունը ճախողել է իր հիմնական առաքելությունը՝ պետության ռազմավարական շահերի պաշտպանությունը:

Նրանք ընդգծում են, որ անհրաժեշտ է ստեղծել և սերդնել համապարփակ անվտանգության համակարգ (ՀԱՀ), որը պետք է ունենա ռազմական, ինստիտուցիոնալ, գաղափարական, տնտեսական, տեղեկատվական, քաղաքացիական և միջազգային բաղադրիչներ: Ուժի տեսական հայեցակարգի և փոքր պետությունների փորձի քննադատական հետազոտության հիման վրա աշխատությունն առաջարկում է նորարար մոտեցում: Այն միավորում է ազգային դիմակայունությունը, ռազմավարական կառավարումը և արտաքին քաղաքական հավասարակշռությունը՝ երկարաժամկետ ինքնիշխանություն և կայունություն ապահովելու նպատակով:

ՀԱՀ կոնցեպտը փոփոխվող աշխարհում Հայաստանի տեղը և դերը վերահիմնաստավորելու կոչ է: Այն առաջարկում է դրվագայի խորհրդային հարացույցից ու կառուցել մի համակարգ, որը փոքր պետությանը թույլ կտա դիմակայի ավանդական և հիբրիդային հիմնախնդիրներին:

Անվտանգային նոր մտածողություն ներշնչող այս գիրքն աղբյուր է որոշում կայացնելու հարցում, հետազոտողների և բոլոր նրանց համար, ովքեր ճգնում են անվտանգային նոր միջավայր հիմնել:

# Բովանդակություն

<b>Նախաբան</b>	7
<b>Ներածություն</b>	11
Ինչո՞ւ ձախողեց Հայաստանի Հանրապետության անվտանգային ճարտարապետությունը	14
<b>Գլուխ Ա</b>	
Համապարփակ անվտանգության համակարգ	29
Ուժի կուտակումն ու գործածումը՝ որպես խորքային գործառույթ և գոյատևաման հարացուց	38
Ասիմետրիայի նվազեցումը՝ որպես գոյաբանական սպառնալիք ունեցող փոքր պետության խորքային նպատակ	52
<b>Գլուխ Բ</b>	
Ինչպես հասկանալ Համապարփակ անվտանգության համակարգը փոքր պետությունների համար	59
Հայաստանը՝ որպես փոքր պետություն, իրավիճակային ռազմավարական գնահատական	88
<b>Գլուխ Գ</b>	
Խսրայելական փորձի վերլուծությունը Հայաստանի համար հնարավոր դասեր քաղելու համատեքստում	101
<b>Վերջաբանի փոխարեն</b>	169

Հավելված   Քաղաքականության 17 առաջարկ	171
Ծանոթագրություններ	193

# ՆԱԽԱԲՐԱՆ

## Ինչ նպատակով է կատարվել այս հետազոտությունը

Հայաստանի անվտանգային համակարգը ճգնաժամի մեջ է: Մենք տեսանք, թե ինչպես այն չկարողացավ ապահովել երկրի պաշտպանունակությունը, ռազմավարական ծկունությունը և կայուն զարգացումը: Սա ոչ թե պարզապես մեկ պատերազմում պարտության հետևանք էր, այլ խորքային, համակարգային ծախողման, որի պատճառները պետք է հասկանալ, իսկ լուծումները մշակել նոր տեսանկյունից: Այս հետազոտությունը չի սահմանափակվում ախտորոշումով, այլ առաջարկում է նոր, համապարփակ անվտանգության համակարգ, որը համապատասխանում է Հայաստանի ներկա և ապագա մարտահրավերներին:

## Ինչո՞ւ է պետք կարդալ այս գիրքը

Եթե կարծում եք, թե Հայաստանը կարող է շարունակել գործել նախկին տրամաբանությամբ և ուրիշ արդյունք ակնկալել, ապա այս գիրքը ծեզ համար չէ:

Այս ուսումնասիրությունն առաջարկում է վերլուծական խորություն, ռազմավարական պատկերացում և գործնական ուղիներ, որոնք պետք է գիտակցի յուրաքանչյուր պետական

գործիչ, ռազմական ղեկավար, վերլուծաբան և անհատ, որ հասկանում է, որ անվտանգությունը միայն բանակի խնդիր չէ, այլ հանրային դիմակայունության, տնտեսական հզորության, տեխնոլոգիական առաջընթացի և ռազմավարական հեռատեսության համադրություն:

## Ինչպե՞ս պետք է կիրառել այս գիտելիքը

Սա ակադեմիական ուսումնասիրություն չէ, որ դրվի գրադարակում: Այս աշխատանքը գործիք է նոր անվտանգային մտածողության ձևավորման համար:

- Պետական որոշում կայացնողմերն այստեղ կգունեն խաղաղության և պատերազմի պայմաններում Շիշտ ընտրություն կատարելու ուղինեցիք:
- Ռազմավարները կտեսնեն՝ ինչպես պետք է կառուցվի ուժի կուտակման և գործադրման համակարգը, որպեսզի Հայաստանը դառնա ոչ թե սպառնալիքներին արձագանքող պետություն, այլ իր պայմանները թելադրող սուրյեկտ:
- Հանրային հատվածի ներկայացուցիչները, գիտնականներն ու տեխնոլոգիական համայնքը կգունեն՝ ինչպես պետք է կոհիսկապակցվեն պաշտպանական, տեղեկատվական ու տնտեսական ռեսուրսները՝ համապարփակ անվտանգության ստեղծման համար:
- Վերջում ներկայացված քաղաքական 17 առաջարկները ծառայելու են որպես կոնկրետ գործողությունների

շանապարհային քարտեզ այն առաջնորդների համար,  
որոնք համարձակություն ունեն գործելու:

Մենք չենք կարող վերապրել իին սխալները: Այս հետազոտությունն առաջին քայլն է դեպի նոր մտածողություն, նոր  
մոտեցումներ ու նոր համակարգ:

---

Պատրաստվեք ոչ միայն կարողալու, այլև մտածելու,  
վիճարկելու և գործելու:

---

**Արմեն Խաչիկյան**  
«Արար» քաղաքակրթական հետազոտությունների  
հիմնադրամի գործադիր փոսորեն

# ՆԵՐԱԾՈՒԹՅՈՒՆ

Խաղաղության պահպանման ամենաարդյունավետ գործերակը  
պարբերազմին մշտապես պարրասպ լինելն է:  
Զորջ Վաշինգտոն, ԱՄՆ նախագահ, 1790

Սույն հետազոտության գլխավոր նպատակն է հասկանալ՝  
որոնք են Հայաստանի Հանրապետության համար նոր, Հա-  
մապարփակ անվտանգության համակարգի (ՀԱՀ) ներդր-  
ման խոչընդունելու ու մարտահրավերները և ինչպես օգնել  
Հայաստանին դրանք հաղթահարել՝ ընդգծելով ՀԱՀ որ-  
դեգրման ձանապարհին եղած առաջնահերթությունները։  
Սույն աշխատանքը միտված է դառնալ Ներկայումս թափ  
առնող Հայաստանի անվտանգային մոդելի ստեղծման հան-  
րային-քաղաքական դիսկուրսի կարևոր գիտակիրառական  
խթան-քաղադրիչը՝ խրախուսելով մասնագիտական, հան-  
րային ու պետական շրջանակների համընդհանուր տեսլա-  
կանի շուրջ համակարգված ու համատեղ աշխատանքը։

Անվտանգությունը յուրաքանչյուր, հատկապես ակնհայտ  
թշնամական միջավայրում գոլվող պետության հենայունն  
է, ինչպես նաև պետության արդյունավետ կառավարման  
կարևորագույն բաղադրիչը։ Այն բոլոր մակարդակներում  
կայունության և զարգացման գլխավոր նախապայմանն է  
և դրա խորքային ընկալումը, որ բերում է ազգային և ռազ-  
մավարական շահերի սպասարկման գիտակցության և

աներկրա հավատարմության: Արժանահավատ և կենսունակ անվտանգային համակարգի բացակայությունը հանգեցնում է պետական համակարգի եական ապակայունացման՝ արտաքին միջամտությունների, միգրացիայի, տնտեսական անորոշության և հասարակական պառակտումների պայմաններում անգամ չգրության և վերացման:

Վերջին տասնամյակներում Հայաստանի Հանրապետությունը, ինչպես և մի շարք այլ փոքր պետություններ, կանգնած է բազմաբնույթ անվտանգային ուղղակի և անուղղակի սպառնալիքների առջև: Գոյատևելու և կայուն զարգացման ուղիներ փնտրելու հարցում Հայաստանը ստիպված է դիմակայել ոչ միայն անմիջական ռազմական և քաղաքական վտանգների, այլև միջազգային և տարածաշրջանային ազրեցությունների ավելացող ծավալին: Նման բարդ և փոփոխվող միջավայրում Հայաստանի համար կենսական է դառնում նոր, համալիր և ռազմավարական անվտանգության համակարգի ձևավորումը, որը կներառի ոչ միայն պետական, այլև հանրային ու ոչ պետական ոլորտները՝ ներառյալ հասարակության դիմակայունության բարձրացումը և բոլոր մակարդակներում անվտանգության բազմաշերտության ապահովումը:

Հայաստանի անվտանգային ճարտարապետության խընդիրները շատ դեպքերում պայմանավորված են պատմական հանգամանքներով: Խորհրդային Միության փլուզումից հետո Հայաստանի Հանրապետությունը, որպես փոքր պետություն, հայտնվեց բարդ աշխարհաքաղաքական և ռազմական իրավիճակում՝ շրջապատված լինելով հիմնականում թշնամական պետություններով: Այդուհանդերձ, այն, ի համեմատ իր փոքր հարևանների, կարողացավ որոշակիորեն ձևավորել

աշխատող նորանկախ համակարգ, զինված ուժեր և արդյունավետորեն արտածել ուժ՝ փրկելով հայության հայրենիքի անբաժանելի մասնիկ Արցախը հայաթափումից, իր տիրապետության տակ առնելով շատ ավելի մեծ նյութական ռեսուրսներ, տարածքներ ու աշխարհաքաղաքական արժեկշրջի ներուժ, քան նախատեսված էր խորհրդային սահմանների շրջանակում:

Չնայած անկախության այս նախնական կարևոր հաջողություններին՝ Հայաստանն այդպես էլ չունեցավ լիարժեք ձևավորված ռազմավարություն, քաղաքական ճիշտ դիրքավորում և տեսլական, որոնք կհամապատասխանեին իր՝ 1994-ի դրությամբ ձեռք բերած ռազմավարական դիրքին և առկա սպառնալիքներին: Սա, ի շարու այլոց, պայմանավորված էր հատկապես ինտելեկտուալ կարողությունների, խորհրդային իներցիայի, հետգաղութարարական քարտույթների, արտաքին ժնշումների, նաև պլանավորման համակարգի, տվյալների վերլուծության, արդյունավետ պետականաշխնության, արտաքին քաղաքականություն վարելու մասնագիտական, նյութական ու ինտելեկտուալ ռեսուրսների խիստ ոչ բավարար լինելով:

Հայաստանյան անվտանգության ճարտարապետության ներկայիս վիճակը, հատկապես 2020-ին Ադրբեյջանի սանձագերծած պատերազմի խորապատկերին, քացահայտում է պետության անկախությունից ի վեր գործող համակարգի խորքային թերությունները, թերացումները, քացլողումները և անցյալի քազմաթիվ սխալ որոշումների հետևանքները: Արցախի կորստի, ծախողած արտաքին քաղաքականության, նաև աշխարհաքաղաքական նոր մարտահրավերների

առաջացման և տարածաշրջանային անվտանգության ժըգ-նաժամերի խորապատկերին անսակարկելի Են դարձել ան-վտանգային քաղաքականության վերանայումը և նոր հա-մապարփակ անվտանգության համակարգի ներդրումը, որը կրիւր ստեղծված իրողություններից, կրավարարեր Հայա-տանի անվտանգային պահանջները և ներհատուկ կլինիկ հենց միայն Հայաստանին: Նոր համակարգը պետք է հիմնը-ված լինի ռազմավարական և անվտանգային որակապես նոր մտածողության վրա և համապատասխանի ժամանակակից բոլոր սպառնալիքների բնույթին և մարտահրավերներին:

## Ինչ՞ու ձախողեց Հայաստանի Հանրապետության անվտանգային ժարտարապետությունը

Հայաստանի ներկայիս անվտանգային ժարտարապետութ-յունը բազմիցս փորձության է ենթարկվել, և վերջին տարինե-րի իրադարձությունները ցուց տվեցին, որ այդ համակարգը պատրաստ չեղավ և չեր էլ կարող լիովին դիմակայել ժամա-նակակից մարտահրավերներին: Անվտանգության դաշտում հայտնված գոյաբանական հիմնախնդիրները, համակարգա-յին սխալները և ռազմավարական մտածողության խսպառքա-ցակայությունը մեզ ստիպում են գտնել նոր լուծումներ:

Նախ, պետք է ընդունել, որ Հայաստանի ռազմական վեր-նախավը երբեք չի ունեցել և չի էլ ծգտել մշակել ռազմա-վարական հստակ պլանավորում անվտանգության բնա-գավառում: Սա կապված է ոչ միայն ռազմաքաղաքական և

կադրային սխալների, այլև անվտանգության տարրեր ոլորտ-ների միջև համագործակցության և համարժման բացակայության հետ: Ուղղաձիգ կառավարումը, օլիգարխիկ համակարգի ներթափանցվածությունն անվտանգային ոլորտ, կոռումպացված քաղաքական և ռազմական վերնախավերը, պետական ինստիտուտների ոչ արդյունավետ աշխատանքը և համակարգային մի շարք այլ խնդիրներ հանգեցրին սպառնալիքների և ռիսկերի կառավարման գրեթե խսպառքացակայության:

Պարզ դարձավ, որ Հայաստանի Հանրապետության՝ միմյանց հաջորդող կառավարող ընտրանին կամ խորապես չի ընկալում, կամ ունակ չէ իրականացնել միջազգային հարաբերությունների՝ յուրաքանչյուր պետության ամենահիմնարար գործառույթը՝ ուժի հետևողական կուտակումը և համապատասխան պահին ուժի արդյունավետ արտածումը՝ պաշտպանելու ազգային, ռազմավարական շահերը, տարածքը և քաղաքացիներին՝ ազդեցություն արտածելով իր իսկ անմիջական միջավայրում: Դրան գումարվում է այն անթույլատրելի մոտեցումը, որ անվտանգային բոլոր հարցերը պետք է «լուծվեն» ՌԴ ղեկավարության հետ ձեռքբերված, ըստ Էլության միակողմանի կախվածություն ենթադրող պայմանավորվածությունների մակարդակում: Հայաստանի անվտանգային ճարտարապետությունը, պաշտպանական փիլիսոփայությունը ու Զինված ուժերի (ԶՈՒ) համակարգը մեծապես հիմնված էին Ռուսաստանի հետ քազմաքնույթը ու քազմամակարդակ դաշինքային հարաբերությունների վրա: Անվտանգային ու քաղաքական ոլորտների ռուսաստանակենտրոնացությունը հայեցակարգային ձևակերպում է ստացել